

UDRŽANIE ZDRAVIA SI VYŽADUJE VEDOMÉ ZMENY A INOVÁCIE



Henrieta Tulejová,
partnerka Advance Institute

Amcham konferencia
marec 2026

10,6 mld. €

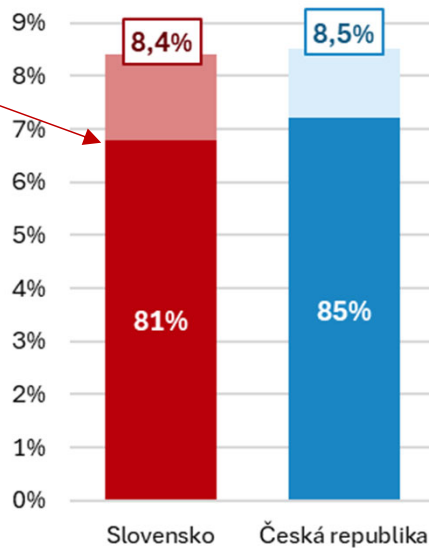
Rekordný rozpočet na zdravotníctvo pre rok 2026

Spolu ročne o 1,3 mld. € menej

Na poistenca o 260 € menej

Rast sadzby odvodov
Dočasný rast platby štátu

Výdavky na zdravotníctvo ako podiel HDP (OECD, odhady za r. 2024)



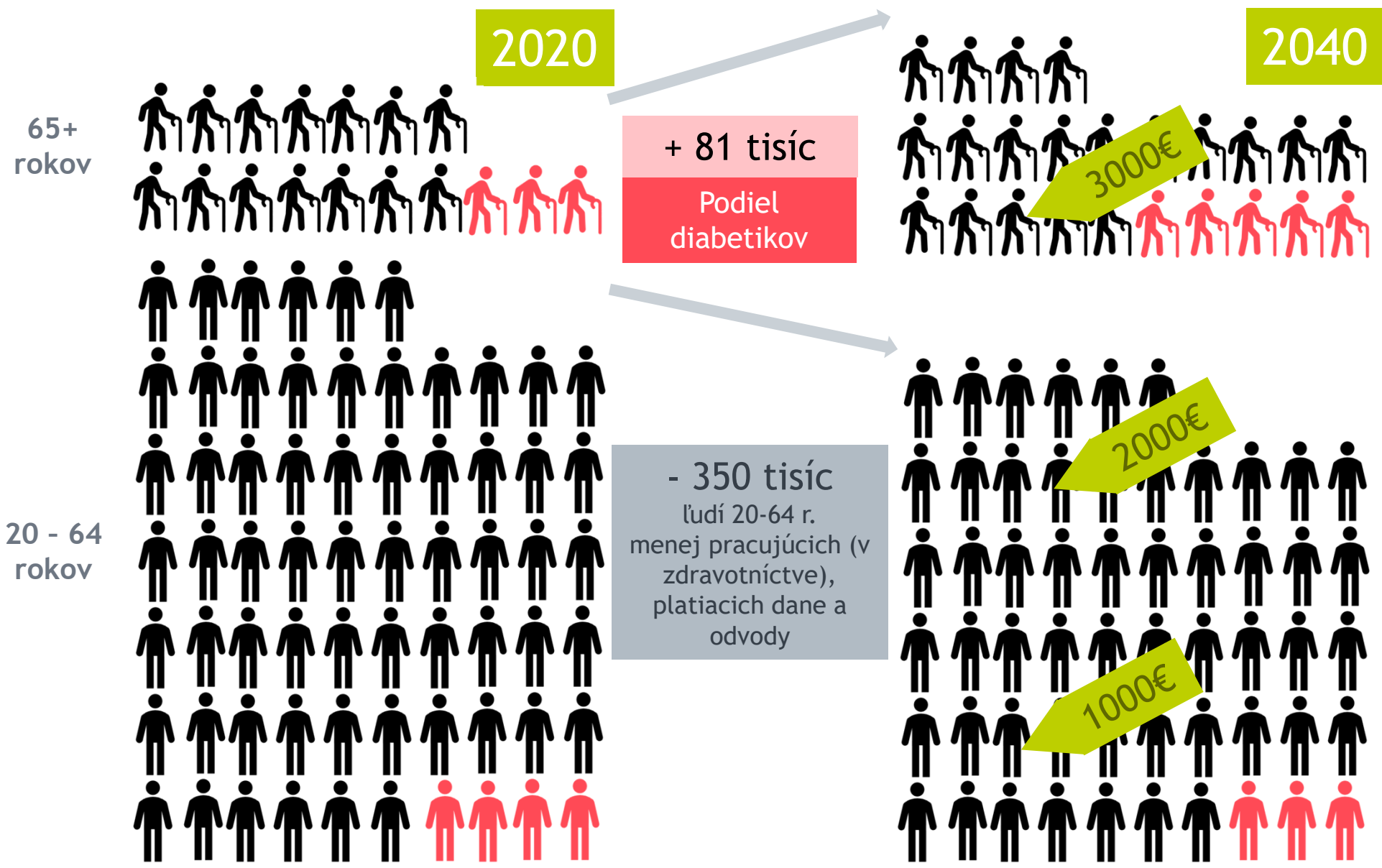
■ Verejné výdavky ■ Súkromné výdavky

Inflácia

Valorizácia

Rekordný počet starších ľudí

Priemerné náklady



Rekordný deficit: Projekcia bilancie verejného zdravotného poistenia (%HDP)

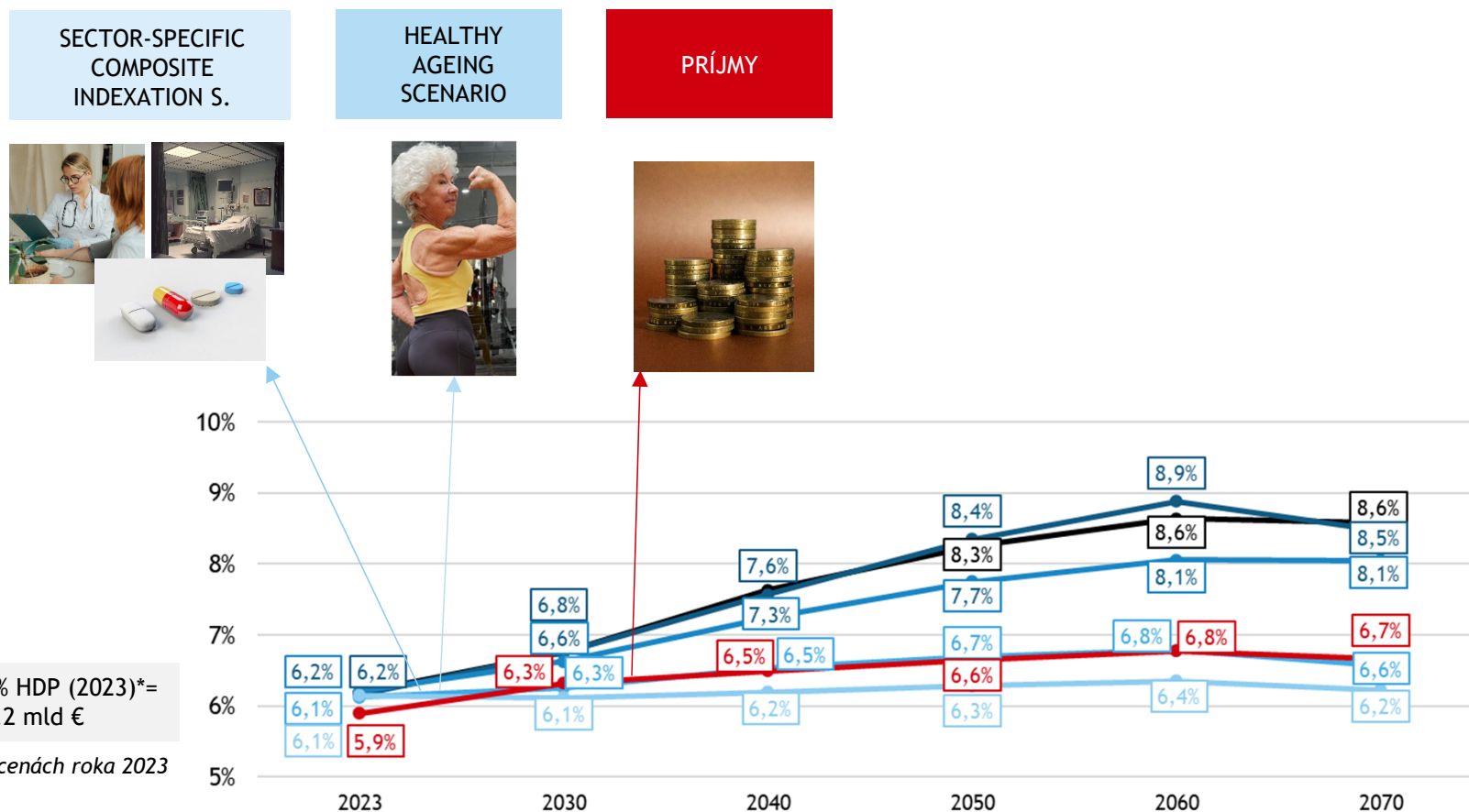
VÝDAVKY

- Technology scenario
- Labour intensity scenario
- No healthy ageing scenario
- Healthy ageing scenario
- Sector-specific composite indexation scenario
- Príjmy (Model Advance)

Publikácia:



A



Rekordný deficit: Projekcia bilancie verejného zdravotného poistenia (%HDP)

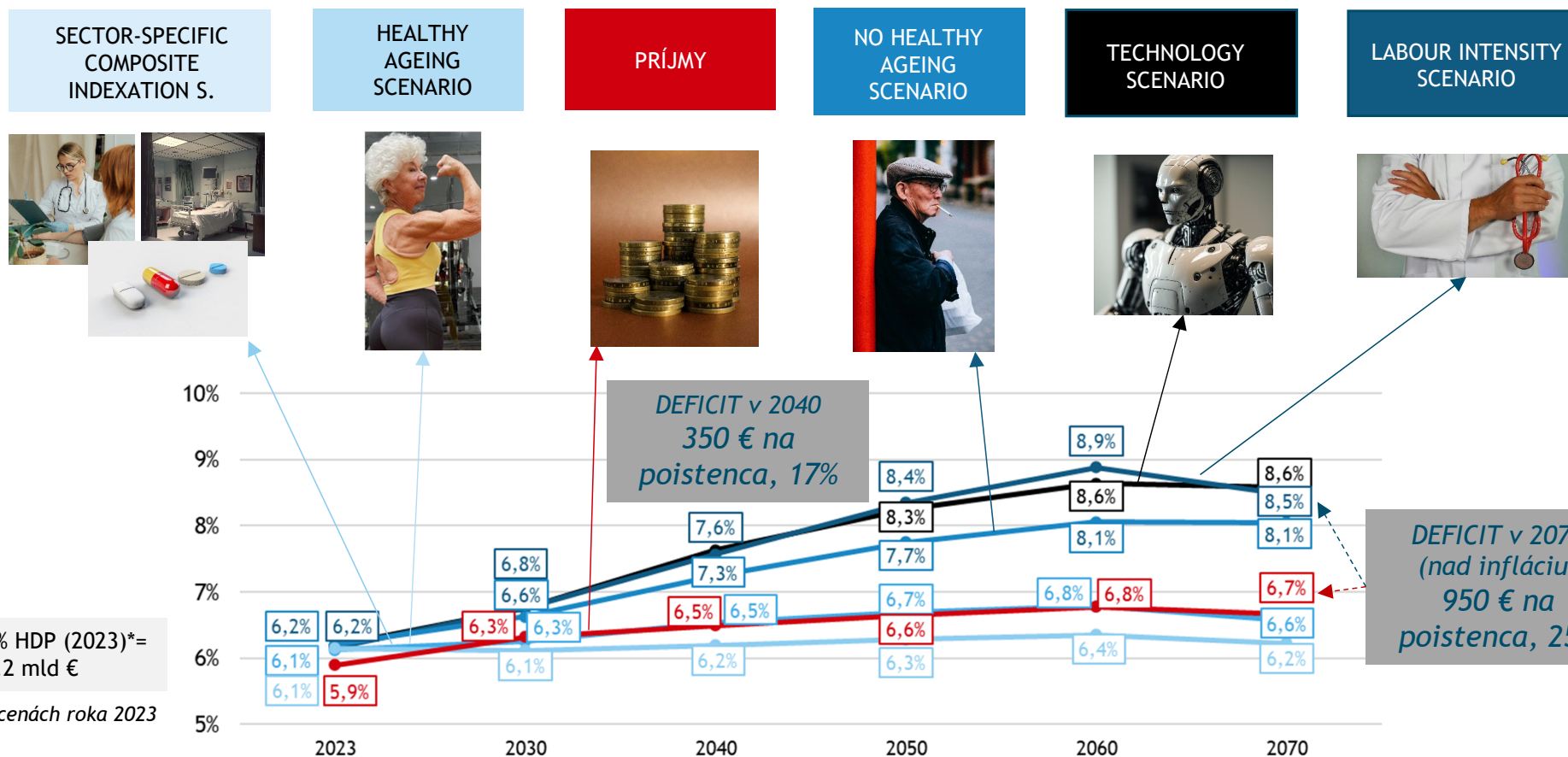
VÝDAVKY

- Technology scenario
- Labour intensity scenario
- No healthy ageing scenario
- Healthy ageing scenario
- Sector-specific composite indexation scenario
- Príjmy (Model Advance)

Publikácia:



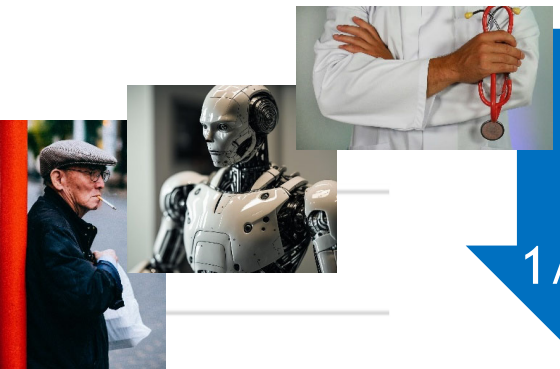
A



„Ked' sa systém rúti
do priepasti, nie je
umením ho
kritizovať, ale pád
zastaviť.“

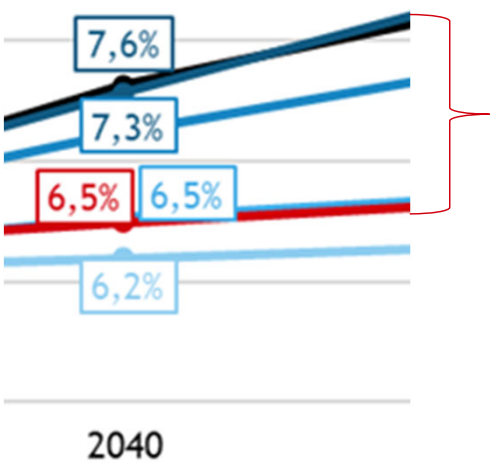


Riešenia



EFEKTIVITA = s rovnakými peniazmi zlepšiť zdravotný stav väčšiemu počtu pacientov

PREVENCIA	AMBULANT	DIGITALIZÁCIA	OPTIMALIZÁCIA
-----------	----------	---------------	---------------

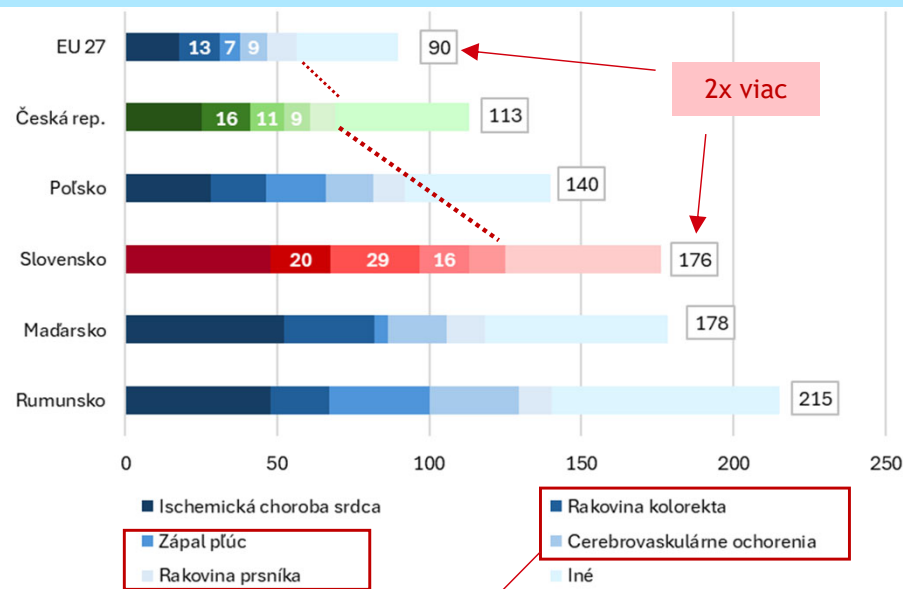


- 350€

V roku 2040 očakávaný deficit -17% na poistenca

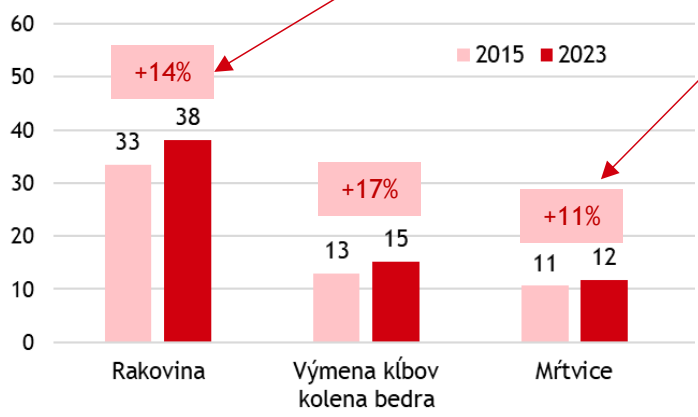
Efektivita - zamerat' sa na najvážnejšie problémy a dot'ahovat' riešenia, napríklad optimalizácia siete nemocníc

Zaostávame vo výsledkoch - odvrátiteľné liečiteľné úmrtia, na 100 tis., 2022



Investície do lepšej organizácie (následnej a ambulantnej) liečby

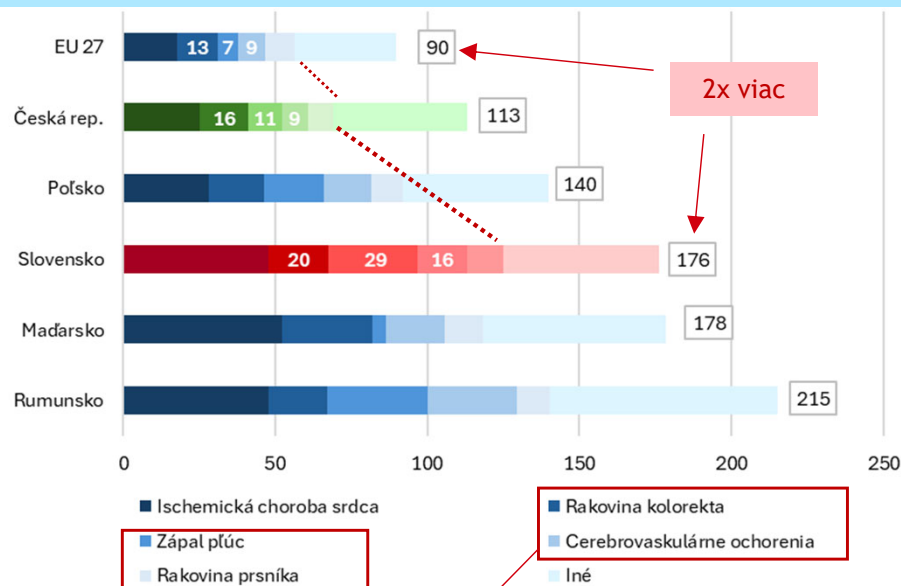
Počet pacientov RASTIE, na 1000 obyvateľov, okrem pôrody



Viac pacientov

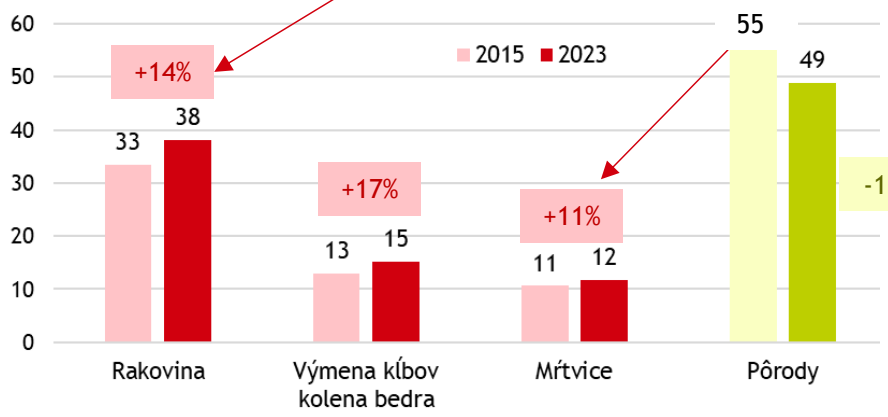
Efektivita: Lepšie výsledky, za rovnaké peniaze

Zaostávame vo výsledkoch - odvrátiteľné liečiteľné úmrtia, 2022

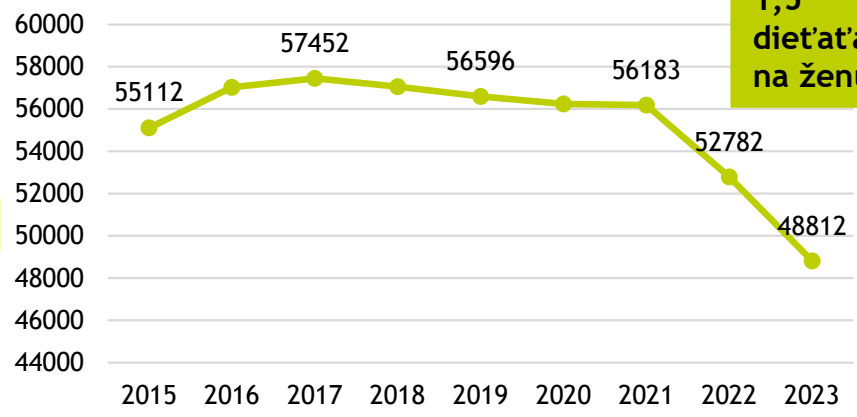


**Zdroje na investície:
koncentrácia
pôrodov do menšieho
počtu nemocníc**

Počet pacientov RASTIE, na 1000 obyvateľov, okrem pôrody



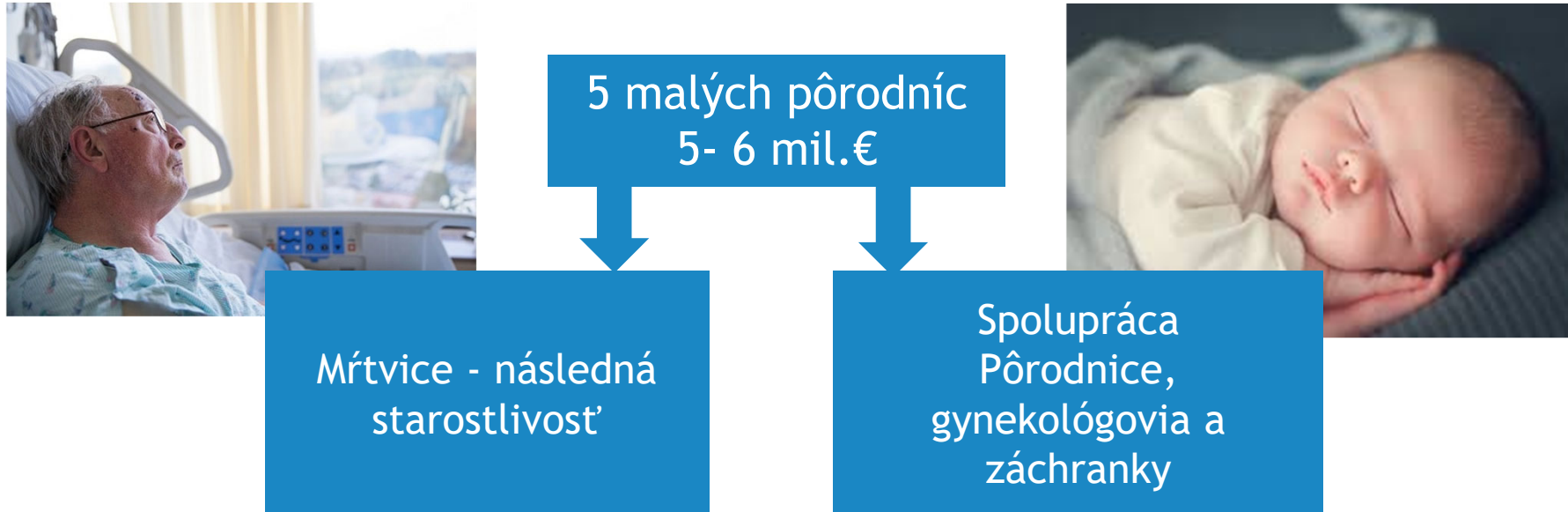
KLESÁ počet pôrodov



**1,5
dieťaťa
na ženu**

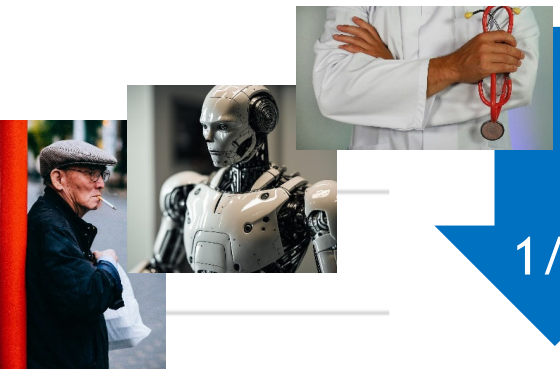
**1,3
dieťaťa
na ženu
....2050**

Vysvetľovať: Starostlivosť o starnúcich rodičov blízko domova namiesto pôrodnice „na každom rohu“



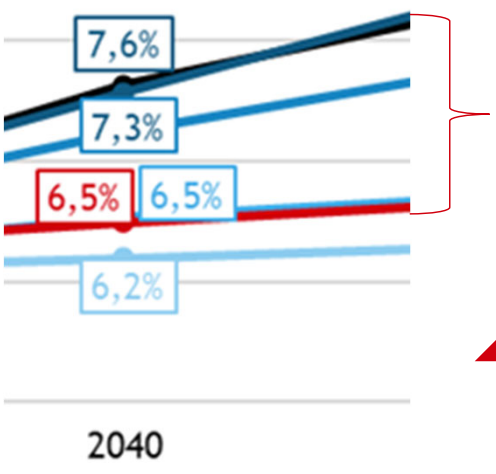
Sendvičová generácia

Deficit bude tak veľký, že je treba pripravovať zmenu financovania



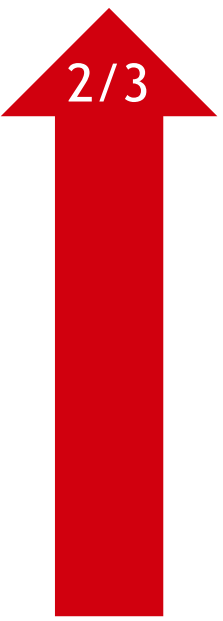
EFEKTIVITA = s rovnakými peniazmi zlepšiť zdravotný stav väčšiemu počtu pacientov

PREVENCIA	AMBULANT	DIGITALIZÁCIA	OPTIMALIZÁCIA
-----------	----------	---------------	---------------



- 350€

V roku 2040 očakávaný deficit -15 až 25% na poistenca



Zvýšiť ZDROJE

Verejné	Súkromné
PLATBA ŠTÁTU	SOCIÁLNE SPRAVODLIVÉ POPLATKY
ODVODY	PRIPOISTENIE
HRANICA DOCHODKU	NOMINÁLNE POISTNÉ

„Občania nebudú zmenu chcieť, ale ...“ Živelná zmena financovania prebieha v SK už DNES

Poplatky za návštevu u všeobecných lekárov pre DETI



Poplatky za návštevu u ŠPECIALISTOV (napr. alergológ, chirurg)



500 mil. € ¼ príjmov ambulancií

95 € ročne na pacienta, bez ochranného limitu

30% odložilo návštevu lekára kvôli poplatkom

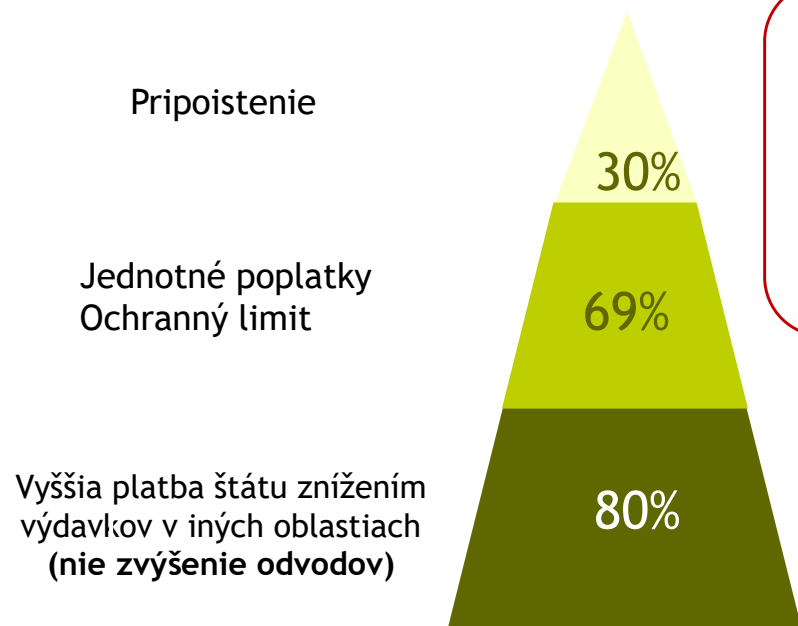
29% lekár odmietol ošetriť bez zaplata

Zdroj: reprezentatívny prieskum pacientov na Slovensku, Advance Institute, leto 2025
Blog Denník N: Henrieta Tulejová: Je to vážne. Poplatky v ambulanciách narástli už na 500 mil. €
Riešenia (v denníku SME): Henrieta Tulejová: Pacienti preferujú poplatky legalizovať. Neveria, že sa dajú zakázať

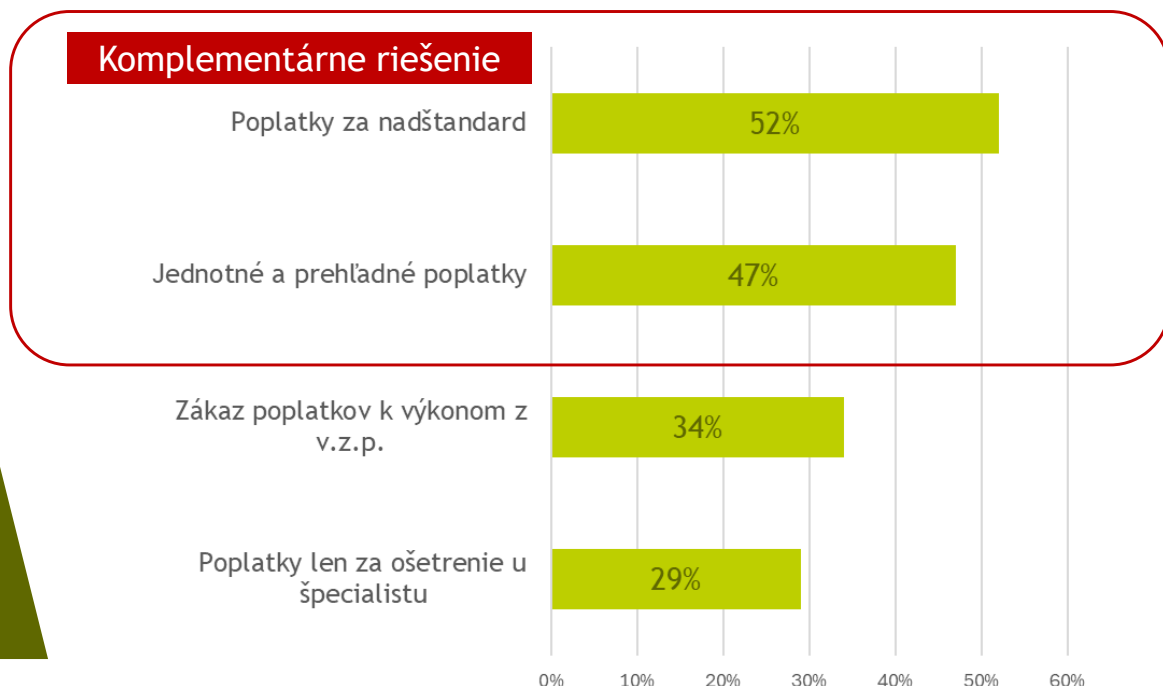
Pacienti podporujú RIEŠENIE

DOFINANCOVANIE

POPLATKY



Komplementárne riešenie



„Innovation requires intentionality.

Brian Evanko, COO of the Cigna Group (zdravotná poisťovňa, USA)



Ďakujem za pozornosť.
Viac informácií nájdete:

Prague IHS
(20.-21.5.2026):



LinkedIn
Advance Institute:



Blog Henrieta
Tulejová:



Publikácia Zdroje pre
budúce zdravie:



Backup - Z programov a komunikácie politikov k financovaniu zdravotníctva

DOFINANCOVANIE

Pripoistenie

30%

Jednotné poplatky
Ochranný limit

69%

Vyššia platba štátu znížením
výdavkov v iných oblastiach
(nie zvýšenie odvodov)

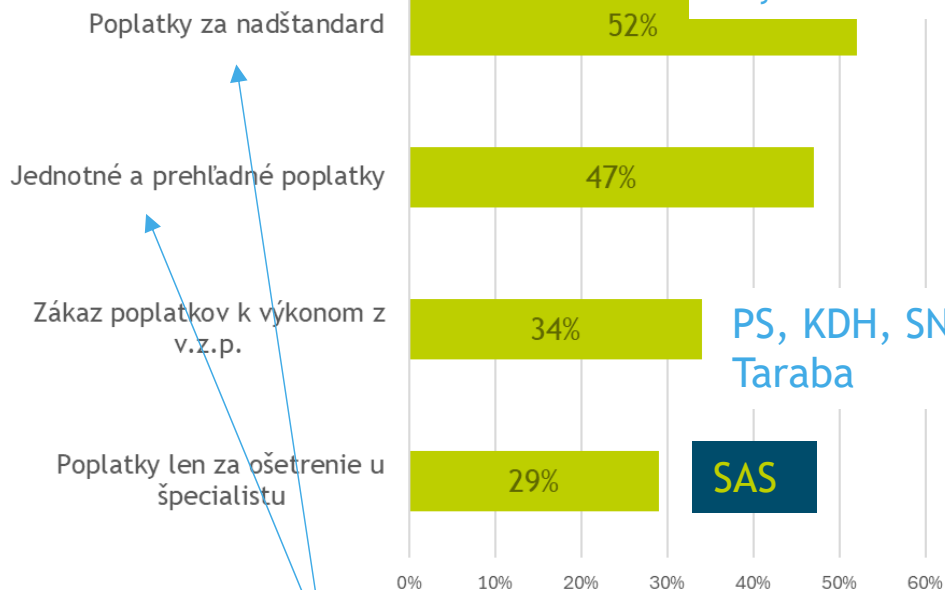
80%

SAS presadila zvýšenie odvodov štátu, ktoré bolo od r. 2026 zrušené

Hlas - pred voľbami navrhovali postupné zvyšovanie platby štát



POPLATKY



PS, KDH, Oľano -Lengvarký:
<https://mediweb.hnonline.sk/zdn/spravy/96060810-minister-zdravotnictva-financna-spoluucast-pacienta-bude-casom-nevyhnutna>

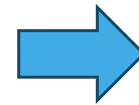
PS, KDH, SNS/
Taraba

SAS

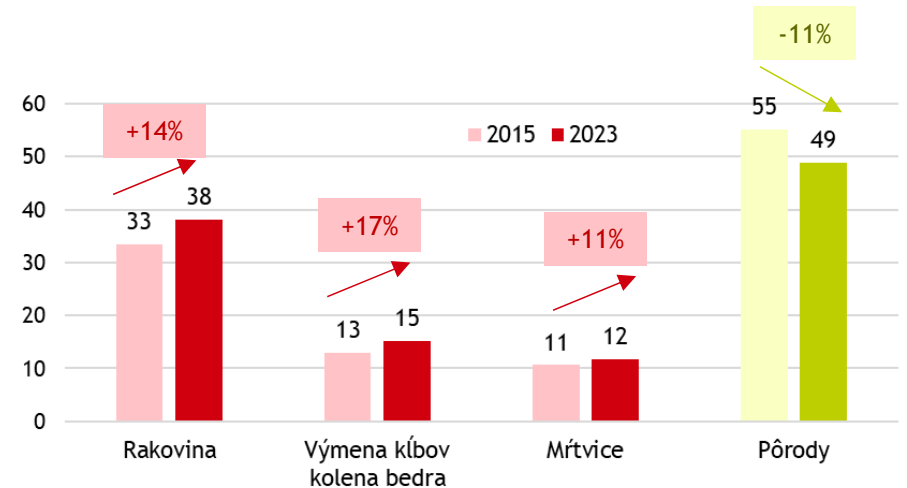
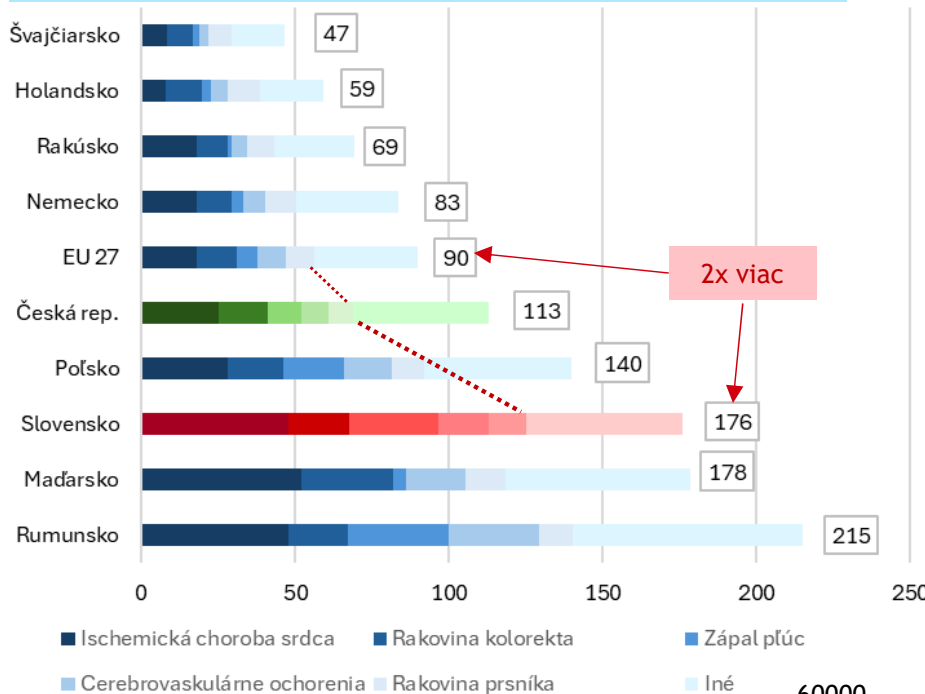
SMER - V. Baláž: "Z poplatkov u lekára som padol na zadok, sú to stovky miliónov. Idem sa tomu venovať", 360tka
https://www.youtube.com/watch?v=edM3i9z_BQY
Podobne aj DennikU - <https://dennikn.sk/4858865/ja-som-kotlara-nemenoval-ja-agelu-a-pente-nepomaham-minister-dostal-poslednu-vystrahu-hovori-balaz-zo-smeru-debata-o-zdravotnictve/> - Vladimír Baláž: Súhlasím takmer so všetkým, ste povedali. Poplatky u lekárov treba dať do poriadku. Netreba sa toho báť. Musia byť prehľadné a transparentné.

Efektivita - zamerat' sa na najvážnejšie problémy a dot'ahovat' riešenia, napríklad optimalizácia siete nemocníc

Zaostávame vo výsledkoch - odvrátiteľné liečiteľné úmrtia, 2022

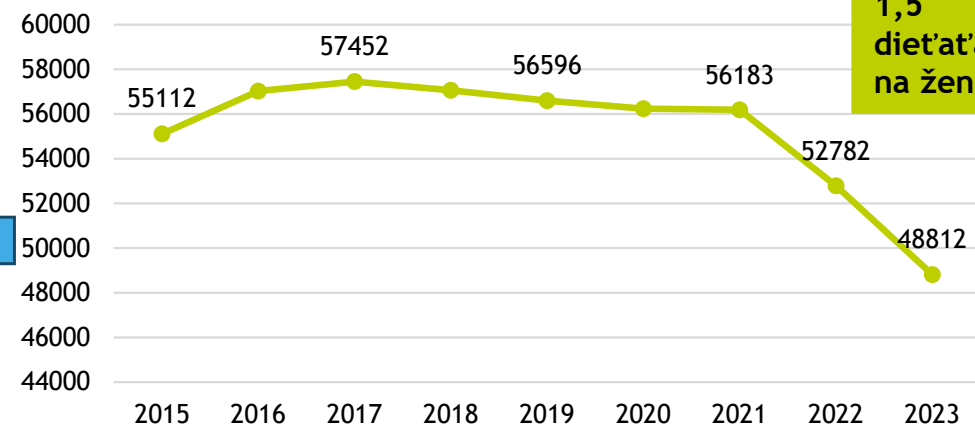


Rastie nám počet pacientov, na 1000 obyvateľov, okrem pôrody



Klesá nám počet pôrodov

5 mil. € ročne
Presmerovať zdroje z 5 malých pôrodníc na reorganizáciu starostlivosti k pôrodom a zlepšenie starostlivosti o odvrátiteľné úmrtia - následná, ambulantná, ...



1,5 dieťaťa na ženu

1,3 dieťaťa na ženu

....2050